

”PROYECTOS PRODUCTIVOS EN TORNO A LA DISCAPACIDAD EN BOLIVIA: Un estudio preliminar sobre la visibilización y las percepciones en torno a su implementación en el caso de Cochabamba”

“PRODUCTIVE PROJECTS AROUND DISABILITY IN BOLIVIA: A preliminary study on the visibilization and perceptions around its implementation in the case of Cochabamba”

Rodrigo Alberto Milán Quisbert(*)

Reseña bibliográfica

(*) Rodrigo Alberto Milán Quisbert es de nacionalidad boliviano, Lic. en Ciencias Jurídicas y Políticas por la UMSS; Master en Recursos Humanos y Psicología Organizacional por la Escuela Internacional de Negocios CESTE; Maestrando en Administración de Empresas (Cursando), y postulante a PhD en Ciencias Empresariales por la Universidad Autónoma José Ballivián del Beni (Cursando). Actualmente es Miembro fundador de la asociación Boliviana de Filosofía del Derecho; Asociado del Instituto de Estudios Internacionales de Bolivia IDEI; Miembro de la Sociedad Científica de Estudiantes de Historia de la FACSO – UMSS.

OEID: <https://orcid.org/0009-0007-0448-8508>

CE: rodrigoamq17@gmail.com

Recibido: 01.09.2024

Revisado: 27.10.2024

Aceptado: 4.12.2024

MILAN QUISBERT, Rodrigo (2024). “PROYECTOS PRODUCTIVOS EN TORNO A LA DISCAPACIDAD EN BOLIVIA: Un estudio preliminar sobre la visibilización y las percepciones en torno a su implementación en el caso de Cochabamba”. Con-ciencias Sociales, AÑO 16 – N° 31 – diciembre 2024 pp. 63-90. Universidad Autónoma José Ballivián del Beni.

Resumen

El estudio preliminar se enfoca en el análisis de los proyectos productivos orientados al sector de la discapacidad en Bolivia, específicamente desde la perspectiva del caso Cochabamba. En este contexto, la investigación se desarrolló en función al objetivo principal, que fue abordar el análisis de los proyectos productivos en el sector de la discapacidad en Cochabamba. Para ello, se establecieron los siguientes objetivos específicos: la determinación de parámetros conceptuales, la evaluación de la percepción del enfoque productivo en torno a la discapacidad, y la estructuración de dimensiones categóricas para la concepción, implementación y consolidación de proyectos productivos en favor del sector de la discapacidad.

En el trabajo se seguirá un enfoque mixto para obtener tanto datos cuantitativos como cualitativos sobre los proyectos productivos orientados a la discapacidad. A través de entrevistas y análisis documental, se buscará comprender el contexto actual de los proyectos en Punata y Quillacollo, con especial énfasis en cómo se gestionan, cuáles son sus logros, y dónde se presentan desafíos en términos de sostenibilidad, accesibilidad y capacitación.

El estudio también llevará a cabo un análisis comparativo con el caso de “La Valiosa” en España, con el objetivo de extraer lecciones y prácticas exitosas que puedan mejorar los proyectos en Bolivia. Con esta comparación, se espera ofrecer una perspectiva más amplia sobre cómo los proyectos pueden adaptarse a nivel local para ser más efectivos y sostenibles, ayudando a promover la inclusión social y productiva de personas con discapacidad en Cochabamba.

Finalmente, los principales resultados obtenidos incluyen la existencia de

parámetros teóricos conceptuales aplicados al enfoque productivo de la discapacidad, el desarrollo de percepciones sobre los proyectos productivos instaurados por parte del Estado, y la estructuración de parámetros de dimensión categórica para ser aplicados en la concepción, implementación y consolidación de proyectos productivos orientados al sector de la discapacidad.

Palabras Clave: Persona con discapacidad, proyectos productivos, desarrollo económico, desarrollo social, percepciones.

Abstract

The preliminary study focuses on the analysis of productive projects targeting the disability sector in Bolivia, with particular emphasis on the Cochabamba case. The primary objective of the research is to examine productive projects within this sector in Cochabamba. To achieve this, the study sets out the following specific objectives: determining conceptual parameters, evaluating perceptions of the productive approach to disability, and structuring categorical dimensions for the conception, implementation, and consolidation of productive projects for the disability sector. The study will adopt a mixed-methods approach to gather both quantitative and qualitative data on disability-oriented productive projects. Through interviews and documentary analysis, the research aims to explore the current context of these projects in Punata and Quillacollo, focusing on their management, achievements, and challenges, particularly in terms of sustainability, accessibility, and training. Additionally, the study will include a comparative analysis with the “La Valiosa” case in Spain, aiming to extract lessons and successful practices that can inform and improve the projects in Bolivia. By making this comparison, the study seeks to offer a

broader perspective on how these projects can be adapted at the local level to enhance their effectiveness and sustainability, promoting the social and productive inclusion of people with disabilities in Cochabamba. The main findings of the study include the identification of conceptual theoretical parameters for a productive approach to disability, the development of perceptions regarding the productive projects implemented by the state, and the structuring of categorical parameters for the design, implementation, and consolidation of productive projects aimed at the disability sector.

Keywords: People with disabilities, productive projects, economic development, social development, perceptions.

Resumo

O estudo preliminar centra-se na análise de projetos produtivos voltados ao setor da deficiência na Bolívia, especificamente na perspectiva do caso Cochabamba. Neste contexto, a pesquisa foi desenvolvida com base no seu objetivo principal, que era abordar a análise de projetos produtivos no setor da deficiência em Cochabamba. Para tanto, foram estabelecidos os seguintes objetivos específicos: a determinação de parâmetros conceituais, a avaliação da percepção da abordagem produtiva em torno da deficiência e a estruturação de dimensões categóricas para a concepção, implementação e consolidação de projetos produtivos em favor do setor da deficiência.

O trabalho seguirá uma abordagem mista para obter dados quantitativos e qualitativos sobre projetos produtivos voltados para a deficiência. Através de entrevistas e análise documental, procuraremos compreender o contexto atual dos projetos de Punata e

Quillacollo, com especial ênfase na forma como eles são gerenciados, quais são as suas conquistas e onde surgem desafios em termos de sustentabilidade, acessibilidade e formação.

O estudo também realizará uma análise comparativa com o caso “La Valiosa” na Espanha, com o objetivo de extrair lições e práticas bem-sucedidas que possam melhorar os projetos na Bolívia. Com esta comparação, esperamos oferecer uma perspectiva mais ampla sobre como os proyectos podem ser adaptados a nível local para serem mais eficazes e sustentáveis, ajudando a promover a inclusão social e produtiva das pessoas com deficiência em Cochabamba.

Por fim, os principais resultados obtidos incluem a existência de parâmetros teóricos conceituais aplicados à abordagem produtiva da deficiência, o desenvolvimento de percepções sobre os projetos produtivos estabelecidos pelo Estado, e a estruturação de parâmetros de dimensão categórica a serem aplicados na concepção, implementação e consolidação de projetos produtivos voltados para o setor da deficiência.

Palavras-chave: Pessoa com Deficiência, Projetos Produtivos, Desenvolvimento Econômico, Desenvolvimento Social, Percepções.

Introducción

El presente estudio preliminar aborda el análisis sobre la implementación de proyectos productivos dirigidos a personas con discapacidad, considerando para ello el análisis conceptual y teórico enfocado a la generación de claridad al momento de ingresar en la realidad de la discapacidad en torno a la implementación de estos proyectos productivos. En este entendido y ya habiendo establecido parámetros de comprensión

adecuados sobre las consideraciones teóricas conceptuales, se procederá al análisis de los proyectos productivos específicos (panaderías) impulsados en los municipios de Punata y Quillacollo del departamento de Cochabamba. Dicho análisis se desarrollará en base a los criterios de carácter estático empleados para determinar el grado de sustentabilidad y sostenibilidad a mediano y largo plazo.

Asimismo, se establecerá el análisis de las percepciones generadas por parte de los profesionales en el área de la discapacidad de las distintas Unidades Municipales de Atención a Personas con Discapacidad (UMADIS), de los municipios de Punata, Quillacollo y Colcapirhua, con el fin de definir posteriormente criterios sobre dimensiones categóricas para la concepción, implementación y consolidación de los proyectos productivos en favor del sector de la discapacidad. En el trabajo, se seguirá un enfoque mixto para obtener tanto datos cuantitativos como cualitativos sobre estos proyectos productivos orientados a la discapacidad. A través de entrevistas y análisis documental, se buscará comprender el contexto actual de los proyectos en Punata y Quillacollo, con especial énfasis en cómo se gestionan, cuáles son sus logros, y dónde se presentan desafíos en términos de sostenibilidad, accesibilidad y capacitación.

Posteriormente, se realizará la identificación de resultados en función de la existencia de parámetros teóricos conceptuales, la consideración de factores estáticos en la estructuración del enfoque de los proyectos productivos, la visualización de las percepciones existentes sobre estos proyectos por parte de las distintas UMADIS y la concepción de dimensiones categóricas relevantes. El estudio también realizará un análisis comparativo con el caso de “La

Valiosa” en España, permitiendo extraer lecciones y prácticas exitosas que puedan mejorar los proyectos en Bolivia.

Finalmente, se efectuará la contrastación y análisis constructivo de los resultados obtenidos mediante la discusión crítica de los parámetros identificados, con el objetivo de generar una visión más amplia sobre el enfoque en la concepción, implementación y consolidación de los proyectos productivos orientados a personas con discapacidad. Con esta comparación, se espera ofrecer una perspectiva sobre cómo los proyectos pueden adaptarse a nivel local para ser más efectivos y sostenibles, promoviendo así la inclusión social y productiva de personas con discapacidad en Cochabamba.

2. Objetivos

2.1. *Objetivo General*

- Abordar el análisis de proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad en Cochabamba, considerando el marco teórico, las prácticas actuales y la comparación con el caso de ‘La Valiosa’ en España, con el objetivo de proponer recomendaciones para mejorar estos proyectos en el contexto boliviano.

2.1.1. *Objetivos Específicos*

- o Definir los parámetros conceptuales y teóricos que sustentan el enfoque productivo para personas con discapacidad, aplicados al contexto de Cochabamba.
- o Evaluar la efectividad del enfoque productivo en proyectos para personas con discapacidad en Cochabamba, mediante el análisis de casos locales y su comparación con el modelo de ‘La Valiosa’ en España.
- o Analizar las percepciones de los profesionales de UMADIS sobre los

proyectos productivos en Cochabamba, para estructurar dimensiones categóricas que mejoren la concepción, implementación y sostenibilidad de dichos proyectos.

Materiales Y Métodos

Se emplea el método mixto de carácter cualitativo y cuantitativo para la obtención y generación de criterios y datos, que permitirán comprender la realidad de la discapacidad en torno a la implementación de proyectos productivos en el departamento de Cochabamba por parte del Estado. En este entendido se consideran las siguientes etapas:

Etapas de investigación y análisis doctrinal: Se realiza el abordaje investigativo de conceptos, normas y postulados enfocados a parámetros productivos y su relación con el enfoque de la discapacidad. Esta etapa permitirá por medio del análisis crítico la identificación de parámetros teóricos aplicables a la implementación de proyectos productivos que inciden en el sector de la discapacidad.

Etapas de observación, e investigación documental: En una primera fase se aplicará el enfoque de la observación y la recolección de datos, por medio de la entrevista a profesionales vinculados a los proyectos productivos (Panaderías), implementados en el departamento de Cochabamba en los municipios de Punata (Valle Alto) y Quillacollo (Valle Bajo), con la finalidad de generar datos concernientes a las percepciones, procesos, y desarrollo de los proyectos productivos. Posteriormente en una segunda fase, se procederá a la investigación documental existente sobre el caso del proyecto productivo “La Valiosa” (Tomelloso - España) orientado a personas con discapacidad intelectual, que permitirá la

comprensión de los modelos de negocio, y su correspondiente incidencia e impacto positivo a través de las prácticas empleadas en el caso español.

Etapas de sistematización de datos y análisis comparativo - contrastivo: En una primera fase se procederá a realizar el diagnóstico de la percepción de los proyectos productivos impulsados en el departamento de Cochabamba por medio de la determinación de dimensiones categóricas. Posteriormente en una segunda fase se realizará la comparación y la contrastación de la realidad de los proyectos productivos (panadería) concernientes a los casos de Punata (Valle Alto) y Quillacollo (Valle Bajo) del departamento de Cochabamba con respecto al caso “La Valiosa” (Tomelloso - España) para la generación de nuevas percepciones y concepciones a nivel estructural de los proyectos productivos enfocados a la discapacidad e impulsados por el Estado Plurinacional de Bolivia.

Etapas de resultados y discusión: En esta etapa, se presentan los siguientes resultados como parte del estudio preliminar realizado:

1. Identificación de parámetros estratégicos para la implementación de los proyectos productivos (Panaderías), implementados en el departamento de Cochabamba en los municipios de Punata (Valle Alto) y Quillacollo (Valle Bajo).
2. Comparación y contraste de los proyectos productivos (Panaderías), implementados en el departamento de Cochabamba en los municipios de Punata (Valle Alto) y Quillacollo (Valle Bajo), con respecto al caso “La Valiosa” en España.
3. Sistematización de resultados y establecimiento de dimensiones categóricas con respecto a los proyectos productivos

(Panaderías), implementados en el departamento de Cochabamba en los municipios de Punata (Valle Alto) y Quillacollo (Valle Bajo)

A partir de estos resultados, se genera una discusión objetiva que evalúa la presencia y efectividad de estos enfoques en los casos analizados. La discusión se centra en las fortalezas y debilidades de cada proyecto y plantea recomendaciones que podrían mejorar su impacto en el contexto boliviano.

4. Consideraciones Teóricas

Al abordar la realidad de la discapacidad en torno a la implementación de proyectos productivos impulsados por parte del Estado, es necesario delimitar el enfoque de los conceptos que debiesen ser aplicados al momento de concebir dicha realidad, más aún cuando la misma se establece en función a la equiparación de oportunidades y desarrollo de potencialidades del sector de discapacidad. En este entendido, se consideran como pertinentes aquellos parámetros conceptuales vinculados al desarrollo económico del sector de la discapacidad, a través de la implementación de proyectos productivos, como:

- Empleabilidad de las personas con discapacidad
- Productividad de los proyectos enfocados a la discapacidad
- Competitividad de los proyectos enfocados a la discapacidad
- Rentabilidad de los proyectos enfocados a la discapacidad

4.1. Empleabilidad de las Personas con Discapacidad (PcD)

Al momento de considerar la realidad de los proyectos productivos en torno a la

discapacidad, es necesario comprender que el término de empleabilidad refiere a una serie de aptitudes y habilidades que deben ser desarrolladas por los recursos humanos en función a las actividades que se desempeñen dentro de un entorno laboral, parámetro que podemos establecer en base a lo determinado por la “Recomendación 195, sobre el desarrollo de los recursos humanos: educación, formación y aprendizaje permanente” (2005) emitida por la Organización Internacional del Trabajo, que establece:

el término «empleabilidad» se refiere a las competencias y cualificaciones transferibles que refuerzan la capacidad de las personas para aprovechar las oportunidades de educación y de formación que se les presenten con miras a encontrar y conservar un trabajo decente, progresar en la empresa o al cambiar de empleo y adaptarse a la evolución de la tecnología y de las condiciones del mercado de trabajo. (Oficina Internacional del Trabajo, 2005, p. 4)

Aplicación en la estructuración de enfoque productivo de las PcD: En el marco de lo determinado por parte del organismo internacional, es pertinente inferir que el referido término vislumbra un factor enfocado al desarrollo de capacidades que debe ser conciliado al momento de concebir la realidad productiva en torno a la discapacidad, asimismo es necesario comprender que dicho parámetro permite la consolidación de una inclusión sociolaboral por medio del desarrollo de aptitudes en función a las actividades que se desempeñarán dentro de los proyectos a ser implementados por parte del Estado en lo relacionado con actividades económicas, vinculadas a la elaboración de productos y/o

prestación de servicios. Por tanto, al referirnos al enfoque de empleabilidad, avizoramos también la consolidación de un adecuado impulso a nivel del ámbito productivo del sector de la discapacidad, por medio de la implementación de técnicas y medidas adecuadas que permitan el desarrollo de potencialidades de los trabajadores con discapacidad, de forma que estos se constituyan en elementos relevantes al momento de generar condiciones de sostenibilidad y autosustentabilidad del emprendimiento productivo.

Es así, que al referirnos a la importancia de la empleabilidad, se puede entender que dicho enfoque no debe ser considerado como accesorio dentro de la concepción productiva, impulsada por parte del Estado, en beneficio de las personas con discapacidad, sino más bien, debe ser trabajado en base a la particularidad del referido sector y sus componentes, por medio de la incorporación de mecanismos adecuados que permitan conciliar las distintas necesidades emergentes a nivel de desarrollo humano, y operacional dentro de los programas de índole productivo, que tengan como finalidad la transformación positiva de la sociedad, en el marco de la transversalización de la temática de la discapacidad dentro de nuevos espacios y/o escenarios de integración económico – social a ser generados por la figura estatal.

4.2. Productividad de los Proyectos enfocados a la discapacidad

Al avizorar el enfoque de los proyectos productivos en relación con la temática de la discapacidad, es necesario considerar el parámetro conceptual de productividad, por lo cual se aplicará en función al presente trabajo lo establecido por la Organización Internacional del Trabajo, a través del manual práctico “La Gestión de la Productividad” (1989) que determina:

La OIT viene promoviendo desde hace muchos años un criterio progresista de la productividad que se basa en la utilización eficaz y eficiente de todos los recursos: el capital, la tierra, los materiales, la energía, la información y el tiempo, además del trabajo. Para impulsar esa idea, es necesario combatir algunos errores comunes acerca de la productividad. (Prokopenko, 1989, p. 4)

Aplicación en la estructuración del enfoque productivo de las PcD: Al considerar el postulado emitido por parte del organismo internacional, es necesario comprender que el mismo establece como parte de la productividad, la concepción de eficiencia, eficacia y la corrección de errores dentro del desarrollo y la gestión de toda actividad de índole económica orientada a la generación de productos y/o servicios, es en este entendido que al orientar la conceptualización al enfoque de la discapacidad, podemos advertir que debe ser aplicado en la gestión productiva, con la finalidad de vincular asertivamente los procesos concernientes a los niveles de carácter estratégico, táctico y operativo dentro de la promoción de emprendimientos productivos vinculados a las personas con discapacidad.

En este entendido, se debe considerar la vinculación asertiva de los agentes estatales como impulsores de mecanismos y acciones, que permitan el desarrollo adecuado de las personas con discapacidad al interior de los proyectos productivos del Estado, siendo que de lo contrario no se logrará la consolidación efectiva de la concepción referida al parámetro de productividad, debido a la manifestación constante de riesgos ocasionados por las aún existentes barreras de carácter físico, comunicacional, y actitudinal que se manifiestan en torno a la

discapacidad. Es así que, al plantear un enfoque de productividad adecuado, se requiere la implementación de procesos eficaces y eficientes, que permitan la mitigación de falencias durante el desarrollo de las actividades vinculadas al ámbito productivo de las personas con discapacidad, por medio de una concepción transversal que genere la optimización de los recursos existentes al momento de la estructuración, ejecución y acompañamiento de los programas productivos en favor de los PcD.

4.3. Competitividad de los Proyectos enfocados a la Discapacidad

Al valorar la concepción de los proyectos productivos con relación a la discapacidad, es necesario comprender la vinculación de los parámetros de competitividad, como parte indispensable de la consolidación de enfoque productivo impulsado por parte del Estado en beneficio del sector de la discapacidad, en este entendido abordaremos dicha realidad en función a lo establecido por parte de Ferraz, Kupfer y Haguenaer (citado, Medeiros, Goncalves y Camargos, 2019) que refieren:

La competitividad puede definirse como la capacidad de una empresa para crear e implementar estrategias competitivas y mantener o aumentar su cuota de productos en el mercado de manera sostenible. Esas capacidades están relacionadas con diversos factores, controlados o no por las empresas, que van desde la capacitación técnica del personal y los procesos gerenciales-administrativos hasta las políticas públicas, la oferta de infraestructura y las peculiaridades de la demanda y la oferta. (Medeiros, Gonçalves, & Camargos, 2019, p. 8)

Es en este entendido, lo descrito por los autores, que al contemplar la magnitud del

componente de “competitividad”, emerge la imperante necesidad de coadyuvancia por parte de la figura estatal en la promoción de condiciones adecuadas de fortalecimiento interno y externo, en torno a la realidad productiva de los proyectos enfocados al sector de la discapacidad, siendo plausible la consideración de los siguientes factores:

1. Factores internos de coadyuvancia:

Al abordar los parámetros internos de la realidad productiva en torno a la discapacidad, es necesario generar e implementar técnicas referentes al fortalecimiento en el manejo de precios, capacitaciones de personal, recursos (financieros, tecnológicos), marketing, manejo organizacional, estrategias de posicionamiento, e innovación productiva.

2. Factores externos de coadyuvancia:

Al considerar la incidencia de las variables externas entorno a la realidad de los proyectos impulsados en favor de las personas con discapacidad, es necesario establecer condiciones positivas enfocadas a parámetros de inversión económica, incentivos fiscales, marcos jurídicos, adecuación de infraestructura, convenios estratégicos, entre otros.

Aplicación en la estructuración del enfoque productivo de las PcD: Es indispensable comprender que la importancia del parámetro de la competitividad radica en el grado de análisis dual (interno y externo) de la realidad productiva y empresarial, siendo que dicho enfoque aborda la discapacidad en torno a los proyectos productivos desde una consideración estratégica y transversal que permita el alcance de los objetivos y metas por medio de mecanismos impulsados por parte del Estado, que coadyuvando al

desarrollo de capacidades y potencialidades de las personas con discapacidad en función a distintos factores empresariales (Producción y logística; Comercialización; Recursos humanos; Dirección organizacional) y de aquellos componentes con características fluctuantes desarrolladas en relación con el mercado.

4.4. Rentabilidad de los Proyectos enfocados a la Discapacidad. —

Al analizar la realidad de los proyectos productivos en favor del sector de la discapacidad, es necesario comprender la importancia del parámetro de rentabilidad, siendo que se constituye en indispensable al momento de comprender la generación de beneficios como resultado de la nueva realidad productiva. En este entendido, se concebirá el referido parámetro desde su perspectiva económica y social.

Es así que, al enfocar el parámetro económico del término rentabilidad, se puede determinar conforme establecen Lizcano & Castellón (2004), en su libro “Rentabilidad Empresarial, Propuesta Práctica de Análisis y Evaluación”:

La rentabilidad puede considerarse, a nivel general, como la capacidad o aptitud de la empresa de generar un excedente a partir de un conjunto de inversiones efectuadas. Por tanto, se puede afirmar que la rentabilidad es una concreción del resultado obtenido a partir de una actividad económica de transformación, de producción, y/o de intercambio. El excedente aparece en la fase o etapa final del intercambio. Es por ello que la medición del resultado adquiere una significación concreta en tanto se compara con los factores implicados para su obtención: los recursos económicos y los recursos

financieros. (Lizcano & Castelló, 2004, p.10)

Por otra parte, la CEPAL en su Manual (2004), referente a la “Evaluación social de inversiones públicas: enfoques alternativos y su aplicabilidad para Latinoamérica”, refiere:

La evaluación social o socioeconómica de proyectos consiste en comparar los beneficios con los costos que dichos proyectos implican para la sociedad, de manera que determinen su verdadera contribución al incremento de la riqueza del país. Es así como un proyecto de inversión será socialmente rentable en la medida que el bienestar económico alcanzado con el proyecto sea mayor al bienestar que el país como un todo habría alcanzado sin el proyecto. Es decir, cuando el VPN (Valor Presente Neto) social sea positivo. (Contreras, 2004, p. 13)

Aplicación en la estructuración del enfoque productivo de las PcD: Al abordar el parámetro de la rentabilidad de los proyectos productivos en torno a la discapacidad, es necesario vislumbrar su importancia como un elemento esencial para la evaluación de beneficios tanto a nivel económico como social. Así, el enfoque económico aplicado emerge de la concepción de Lizcano y Castellón, quienes permiten comprender que la rentabilidad de todo proyecto productivo no solo analiza los beneficios obtenidos, sino también la perspectiva de los recursos necesarios.

Enfoque económico: La evaluación debe centrarse en los aspectos financieros relacionados con los beneficios, costos en producción, operación e inversión. Estos se miden a través de indicadores como la Tasa Interna de Retorno (TIR) y el Valor Actual Neto (VAN), que permiten proyectar los

resultados positivos y negativos del proyecto productivo a futuro. Bajo esta comprensión, es evidente que el Estado debe promover estrategias adecuadas de apoyo para la participación activa del sector público mediante mecanismos de capacitación, seguimiento y asesoramiento técnico a nivel administrativo, financiero y comercial, que permitan el desarrollo de habilidades y potencialidades de las personas con discapacidad dentro de proyectos productivos.

Por otra parte, al considerar el enfoque social, se toma en cuenta el parámetro definido por la CEPAL, el cual se orienta al impacto positivo que el proyecto genera en la comunidad y su contribución al bienestar social.

Enfoque social: En esta dimensión, la rentabilidad implica un enfoque orientado a la generación de beneficios no monetarios, tales como el desarrollo de habilidades y potencialidades de las personas con discapacidad. Para lograr esto, es fundamental la vinculación del Estado como impulsor de programas de capacitación que faciliten la adaptación de las personas con discapacidad a distintos entornos laborales, mediante el fortalecimiento humano. De esta manera, la participación activa del entorno público institucional contribuye de forma significativa a la integración efectiva y sostenible de las personas con discapacidad dentro de los proyectos productivos impulsados.

5. Análisis Comparativo De Proyectos Productivos Para Personas Con Discapacidad: Enfoque Local E Internacional

Al abordar el parámetro de la investigación concerniente a la implementación y posterior consolidación de los proyectos productivos

en torno a la discapacidad, es necesario considerar lineamientos que permitan la adecuada construcción de criterios de análisis en función a los desafíos transversales del Estado, por lo que se priorizará al desarrollo del análisis de los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad en Cochabamba, desde una perspectiva espacial, poblacional y de proyección temporal, con la inclusión de una comparación con el caso de Tomelloso, España.

5.1. Análisis de los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad en Cochabamba: Enfoque espacial, poblacional y proyección temporal, en comparación con el caso de Tomelloso, España:

Al considerar la realidad del enfoque productivo en torno a la discapacidad, es necesario establecer un abordaje dimensional sobre el tema, siendo imprescindible generar una serie de delimitaciones a nivel espacial, temporal y poblacional que permitan sentar de forma adecuada la generación de criterios analíticos que permitan identificar patrones positivos y negativos, tendencias y experiencias de carácter transversal que puedan ser aplicadas y/ corregidas al momento de la implementación y consolidación de nuevos proyectos productivos impulsados en favor del sector de la discapacidad por parte del Estado. En este sentido se procederá al análisis de casos específicos relacionados con proyectos productivos implementados a nivel nacional como internacional, con la finalidad de lograr posteriormente la comparación, contrastación y de existir la conciliación y generalización de los patrones negativos y positivos, así como las tendencias y experiencias identificadas para su posterior aplicación a nivel nacional:

Casos Bolivianos:

- Caso 1: “Proyecto Productivo (Panadería) Quillacollo (Cochabamba - Bolivia)”
- Caso 2: “Proyecto Productivo (Panadería) Punata (Cochabamba - Bolivia)”

Caso Español:

- Caso 3: “Proyecto Productivo (Panadería) La Valiosa (España)”

Una vez analizados los casos específicos 1 y 2, se procederá a su comparación y contrastación con el caso 3, con el objetivo de identificar tanto los puntos de convergencia y divergencia significativos entre los proyectos, a partir del análisis se podrá establecer la existencia o no de aplicación coherente de los parámetros teórico-doctrinales señalados y desarrollados en el punto IV del presente trabajo de investigación concerniente a empleabilidad, productiva, competitividad y rentabilidad de los proyectos enfocados a la discapacidad. Este análisis contribuirá a la consolidación y sistematización de las inferencias derivadas de cada uno de los casos, lo que facilitará la formulación de resultados y orientará la discusión final de la investigación.

- Análisis Comparativo y Contrastivo de los Casos 1 y 2 en Relación con el Caso 3: Identificación de Convergencias y Divergencias Relevantes.

5.1.1. Caso 1: “Proyecto Productivo (Panadería) PANASORQUI - Quillacollo”

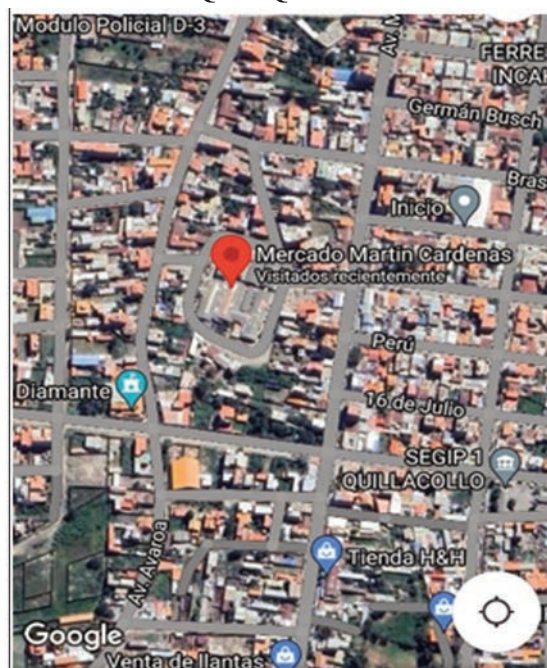
Al ingresar al análisis del caso es necesario establecer parámetros de comprensión que permitan delimitar el análisis al contexto espacial, poblacional y de proyección temporal para determinar preliminarmente si

dichos indicadores inciden en la generación de condiciones positivas o negativas para la implementación y consolidación de los proyectos productivos.

● **Ubicación del proyecto:**

El proyecto productivo, denominado para el análisis “PANASORQUI - QUILLACOLLO”, fue implementado en el ambiente del mercado Martín Cárdenas, del “Barrio Manaco”, ubicado en la Av. Martín Cárdenas, entre la Calle 10 y la Calle Brasil del municipio de Quillacollo, conforme la siguiente figura:

Figura 1
Ubicación donde se encuentra implementado el proyecto productivo “PANASORQUI- QUILLACOLLO”



Nota: Tomada de (Google Maps, 2024)

Al respecto, se puede advertir que el proyecto PANASORQUI – QUILLACOLLO, implementado por parte del UE-FNSE en favor de las personas con discapacidad auditiva del municipio de Quillacollo, se encuentra ubicado en una zona céntrica, que permite un adecuado desarrollo a nivel de

comercialización de los productos que se elaboren por parte de las personas con discapacidad beneficiadas, en este entendido se puede determinar que la zona que fue seleccionada para la implementación del proyecto fue óptima y adecuada para la consolidación del enfoque productivo.

● **Población beneficiaria:**

Conforme la información recabada de la página perteneciente al Ministerio de Comunicación, el proyecto productivo PANASORQUI, logró beneficiar de forma directa a un total de 33 personas pertenecientes a la Asociación de Sordos de Quillacollo, lo cual instauró un avance a nivel de la generación de oportunidades y el desarrollo de potencialidades de las personas con discapacidad. Al respecto, cabe señalar que la implementación del proyecto se constituyó en relevante a nivel de desarrollo económico para el sector de la discapacidad del municipio de Quillacollo.

Bajo este parámetro se puede inferir, que el proyecto PANASORQUI, se estableció como uno de carácter transversal, siendo que no solo afectó positivamente a las personas con discapacidad, sino también involucró a su entorno y las familias por medio de la transformación de la realidad social y una consolidación de nuevos paradigmas de inclusión e integración a nivel de la sociedad.

● **Periodo de funcionamiento y proyección económica:**

Al considerar la realidad del proyecto en torno a su implementación, cabe resaltar que conforme a lo publicado el 25 de mayo de 2014 en el periódico de la Razón, el proyecto PANASORQUI habría logrado aumentar sus ingresos de Bs. 600 al inicio de su implementación el 17 de abril del 2014 hasta

un máximo de Bs 1.179 a la fecha de la publicación, asimismo, la referida nota de prensa también manifestó que conforme lo proyectado por las personas representantes del proyecto se esperaba el desarrollo activo del enfoque productivo implementado a través de la distribución de 20.000 panes para el desayuno escolar. (Melgarejo, 2014, párrafo sexto)

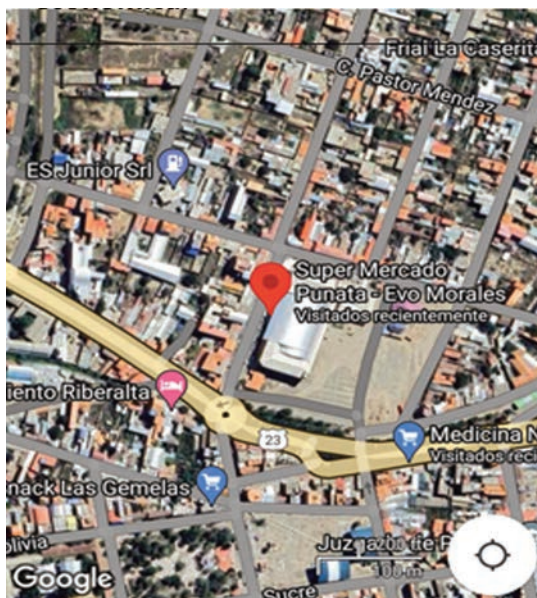
5.1.2. *Caso 2: “Proyecto Productivo (Panadería) Punata”*

En este caso se consideran los mismos parámetros del caso 1 que permiten la comprensión y el análisis del contexto espacial, poblacional y la proyección temporal, para determinar si dichos indicadores inciden en la generación de condiciones positivas o negativas para la implementación y consolidación de los proyectos productivos.

● **Ubicación del proyecto:**

El proyecto productivo, denominado para el análisis “PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATENITA”, fue implementado en el ambiente del mercado Evo Morales, ubicado en la Calle Ricardo Herbas, entre la Av. Melchor Pérez de Olguin y la Calle Tte. Lucio Canedo, a inmediaciones del Juzgado y el SEGIP del municipio de PUNATA conforme la siguiente figura:

Figura 2
Ubicación donde se encuentra
implementado el proyecto productivo
“PANADERÍA Y REPOSTERÍA
PUNATENITA”



Nota: Tomada de (Google Maps, 2024)

El proyecto PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATENITA, implementado por parte del UE-FNSE en favor de las personas con discapacidad de la Asociación de Personas con Discapacidad Municipio Punata (APEDIP), está ubicado en una zona estratégica, que permite un adecuado desarrollo a nivel de comercialización de los productos elaborados por personas con discapacidad, en este entendido se puede determinar que la zona para la implementación del proyecto fue adecuada para la consolidación del enfoque productivo.

● **Población beneficiaria:**

Conforme la información difundida en la publicación del 12 de marzo de 2017 del periódico Opinión, el proyecto productivo PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATENITA, estaba destinado a beneficiar 10 personas de la Asociación de Personas con Discapacidad Municipio Punata, lo cual

instauró de forma similar al “caso 1” analizado, teniendo un avance a nivel de la generación de oportunidades y el desarrollo de potencialidades de las personas con discapacidad. La implementación del proyecto se constituyó en relevante a nivel de desarrollo económico para el sector con discapacidad del municipio de Punata.

● **Periodo de funcionamiento y proyección económica:**

Al considerar la realidad del proyecto en torno a su implementación, el entonces director de Desarrollo Humano de la Alcaldía, Omar Torrico, quien sostuvo que el mercado para el proyecto productivo PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATENITA, se encontraba asegurado con el desayuno escolar, relevante para determinar la proyección positiva a mediano y largo plazo respecto al desarrollo del enfoque productivo implementado en el municipio de Punata. (Opinión, 12 de marzo 2017).

En este entendido, es factible haber realizado la proyección de sustentabilidad, sostenibilidad y rentabilidad del proyecto productivo PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATENITA a mediano y largo plazo, pudiendo inferirse que hasta la presente gestión 2024, ya se contaría con un enfoque productivo consolidado de forma asertiva que genera un desarrollo óptimo a nivel económico para las personas con discapacidad.

5.1.3. *Caso “Proyecto Productivo (Panadería) La Valiosa (España)”*

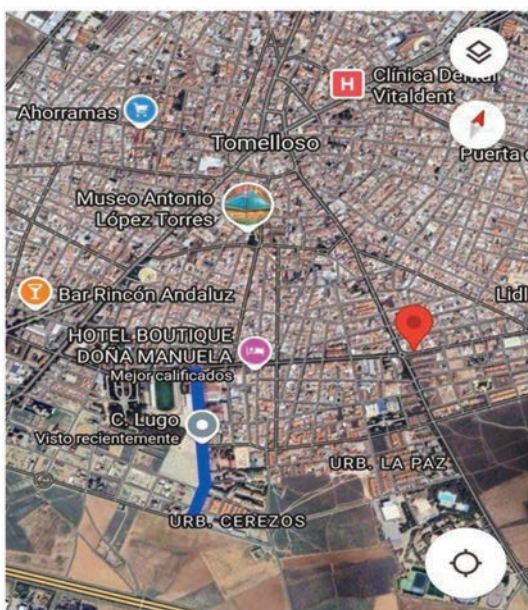
Al ingresar al análisis del caso es necesario establecer parámetros de comprensión que permitan delimitar el análisis al contexto espacial, poblacional y de proyección temporal para determinar preliminarmente si

dichos indicadores inciden en la generación de condiciones positivas o negativas para la implementación y consolidación de los proyectos productivos.

- **Ubicación del proyecto:**

El proyecto productivo, denominado para el análisis “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY”, fue implementado con un enfoque de Food Truck, por parte de la Asociación de Familiares y Amigos de Personas con Discapacidad (AFAS) y PANADEROS ARTESANOS J. SANCHEZ, S.L., se encuentra en la Calle Lugo N° 9 de Tomelloso (Ciudad Real) en España, en función a la característica móvil de la actividad productiva conforme la siguiente figura:

Figura 3



Nota: Tomada de (Google Maps, 2024)

El proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY”, al adoptar un modelo de negocio tipo food truck, aprovecha la flexibilidad, accesibilidad y movilidad en distintos entornos de Tomelloso (Ciudad Real) en España. De esta manera, la capacidad de desplazarse a ubicaciones variadas le permite

al proyecto no solo optimizar la estrategia de ventas, adaptándose a los puntos de mayor afluencia de personas, sino aumentar también su visibilidad, llegando a diversos segmentos de clientes. Es así que el enfoque Food Truck facilita la participación en eventos, ferias y mercados, incrementando las oportunidades comerciales y, al mismo tiempo, promoviendo inclusión social y la independencia económica de las personas con discapacidad.

- **Población beneficiaria:**

En la publicación del 21 de septiembre de 2023 en la “Revista DPAS” sobre profesionales de la pastelería en España, Bernabé Blanco, el Gerente de AFAS, manifestó que actualmente el proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY” brinda empleo a nueve personas con discapacidad pertenecientes a AFAS. Estas personas desempeñan distintas funciones previamente establecidas y delimitadas, tales como el trato directo con el público, la venta en mostrador, la atención en las mesas de la terraza, y el trabajo de cocina, donde se elaboran y preparan los productos que posteriormente se ponen a la venta. Además, el personal también se encuentra a cargo del mantenimiento del Food Truck, incluyendo su limpieza y preparación, para asegurar que esté listo para el desarrollo de las funciones del día siguiente.

Bajo este parámetro, se puede inferir que el proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY” se desarrolló con un carácter transversal, dado que no solo impacta positivamente a las personas con discapacidad, sino que también involucra a su entorno y a sus familias, transformando la realidad social y consolidando nuevos paradigmas de inclusión e integración a nivel social. Cabe resaltar, además, que este

proyecto productivo se centra en la especialización del trabajo, lo cual proporciona mejores condiciones laborales y garantiza la sostenibilidad del proyecto productivo.

● **Periodo de funcionamiento y proyección económica:**

Conforme lo manifestado por Bernabé Blanco, gerente de AFAS, en la publicación del 21 de septiembre de 2023 de la “Revista DPAS”, el proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY” se desarrolla de forma positiva y, a la fecha, se encuentra cumpliendo los objetivos programados con respecto a la generación de nuevas oportunidades de formación, ocupación y empleo para personas con discapacidad. Por otra parte, la entrevista realizada destaca también la importancia de la alianza estratégica con la empresa PANADEROS ARTESANOS J. SÁNCHEZ, SL, la cual permitió la construcción de un enfoque de negocios basado en la idea del Food Truck, lo que ha potenciado el proyecto mediante su visibilidad y la accesibilidad al mercado objetivo. En este contexto, la base fundamental del proyecto se encuentra en el aprendizaje continuo y el perfeccionamiento de nuevos productos. Este modelo de negocio no solo brinda condiciones de adaptabilidad al entorno, sino que también ofrece la oportunidad de establecer mejores perspectivas a mediano y largo plazo. La constante participación del proyecto en diversas actividades, sin mayores inconvenientes o dificultades gracias al modelo de Food Truck, no solo favorece la integración social de las personas con discapacidad, sino que refuerza su proyección económica. Este enfoque permite una sostenibilidad financiera del proyecto en el tiempo, aumentando sus oportunidades de crecimiento, consolidación y expansión.

5.1.4. Análisis Comparativo y Contrastivo de los Casos 1 y 2 en Relación con el Caso 3: Identificación de Convergencias y Divergencias Relevantes:

El presente análisis se llevará a cabo desde una perspectiva comparativa y contrastiva de los casos de PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, ubicados en Bolivia, y el proyecto LA VALIOSA SOCIAL BAKERY, en España, con la finalidad de identificar las convergencias y divergencias entre estos casos, con respecto a parámetros de empleabilidad, productividad, competitividad y rentabilidad:

Convergencias entre los casos 1 Y 2 con respecto al caso 3:

1. Enfoque Inclusivo:

Los tres proyectos comparten el objetivo fundamental de integrar a las personas con discapacidad en el ámbito laboral y proporcionarles oportunidades económicas. Tanto el proyecto PANASORQUI - QUILLACOLLO como la PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA en Bolivia y el LA VALIOSA SOCIAL BAKERY en España están enfocados para el beneficio de las personas con discapacidad auditiva y con otras capacidades, promoviendo la inclusión social y el desarrollo personal.

2. Fomento de la Capacitación:

Aunque la formación es insuficiente en los casos 1 y 2, todos los proyectos tienen algún tipo de enfoque hacia la capacitación de las personas con discapacidad. Los proyectos bolivianos intentan ofrecer formación, aunque no con la consistencia necesaria, mientras que el proyecto español enfatizó en la

formación continua y la especialización laboral, contribuyendo a un desarrollo más eficiente de los beneficiarios.

3. Impacto Social:

Los tres proyectos generan un impacto positivo en sus comunidades al promover la inclusión y la integración social de las personas con discapacidad. Cambian las percepciones sociales de la discapacidad, involucrando a las familias y transformando los paradigmas de inclusión e integración social a nivel local.

Divergencias entre los casos 1 Y 2 con respecto al caso 3:

1. Empleabilidad:

CASO 1 y CASO 2: La falta de formación adecuada en ambos proyectos limita las oportunidades de empleo a largo plazo para las personas con discapacidad, afectando la eficacia dentro de la actividad productiva.

CASO 3: En contraste, el proyecto LA VALIOSA SOCIAL BAKERY destaca por su enfoque en la formación continua y la especialización laboral. Esto mejora considerablemente las perspectivas de empleabilidad, ya que el personal capacitado está preparado para asumir tareas especializadas y cumplir con los estándares del mercado.

2. Productividad:

CASO 1 y CASO 2: Ambos proyectos enfrentan barreras significativas en términos de productividad debido a una mala estructuración de precios, una falta de apoyo estatal, barreras arquitectónicas y una competencia local alta. Esto impide que los proyectos alcancen su potencial máximo de producción y dificultan su sostenibilidad.

CASO 3: El modelo Food Truck de LA VALIOSA SOCIAL BAKERY aumenta la productividad gracias a su flexibilidad, permitiendo el acceso a diferentes mercados y eventos. La especialización del trabajo y la participación en ferias y otros eventos comerciales también optimizan la capacidad de producción y mejoran los ingresos.

3. Competitividad:

CASO 1 y CASO 2: La falta de innovación en los productos, la ausencia de estrategias de marketing claras y el deficiente análisis de mercado limitan la competitividad de los proyectos en Bolivia. Además, los proyectos enfrentan barreras sociales y arquitectónicas que les dificultan competir en igualdad de condiciones.

CASO 3: LA VALIOSA SOCIAL BAKERY sobresale en competitividad debido a su modelo de negocio innovador, basado en el Food Truck la adaptabilidad del modelo, sumada a la alianza estratégica con PANADEROS ARTESANOS J. SÁNCHEZ SL., permite acceder a una amplia variedad de mercados, participar en eventos y llegar a nuevos segmentos de clientes, lo que fortalece su competitividad.

4. Rentabilidad:

CASO 1 y CASO 2: La rentabilidad de los proyectos en Bolivia se ve comprometida por la falta de formación adecuada, mala estrategia de precios, alta competencia local y falta de innovación. Estos factores hacen que los proyectos no logren asegurar una rentabilidad sostenible en el tiempo.

CASO 3: LA VALIOSA SOCIAL BAKERY tiene mayor rentabilidad económica gracias a la flexibilidad del modelo Food Truck, su enfoque en la especialización y la colaboración estratégica con PANADEROS

ARTESANOS J. SÁNCHEZ, SL. le permite aumentar sus ingresos, diversificar sus opciones de ingresos por medio de distintos mercados. Asimismo, en cuanto a la rentabilidad social, se distingue por su capacidad de generar un impacto positivo en la comunidad a través de su enfoque inclusivo.

6. Diagnóstico De La Percepción De Los Proyectos Productivos En Cochabamba.

En este apartado se abordará el diagnóstico de la percepción de los proyectos productivos orientados al sector de la discapacidad en el departamento de Cochabamba, con un enfoque particular en las Unidades Municipales de Atención a Personas con Discapacidad (UMADIS). A través del análisis de las percepciones de los profesionales que gestionan estos proyectos, se pretende identificar los puntos clave que influyen en la efectividad y sostenibilidad de los mismos. Además, se buscará determinar las dimensiones categóricas que son esenciales para la concepción, implementación y consolidación de los proyectos, permitiendo así una evaluación más precisa de su impacto social y económico. Este diagnóstico proporcionará una base sólida para ajustar y optimizar las políticas y estrategias en favor de la inclusión productiva de las personas con discapacidad en la región.

6.1. Diagnóstico de la percepción de los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad en el departamento de Cochabamba: Análisis de la percepción desde el enfoque de las UMADIS y determinación de dimensiones categóricas:

Este diagnóstico se llevará a cabo en dos fases. En la primera fase, se realizará un análisis de las respuestas generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a las Personas con Discapacidad

(UMADIS) de los municipios de Punata y Quillacollo, donde se han implementado los proyectos productivos impulsados por el Estado. Asimismo, para profundizar el análisis y obtener una perspectiva más crítica, se incluye también la percepción del responsable de la UMADIS del municipio de Colcapirhua, con la finalidad de identificar, de forma más precisa y contrastada, los criterios existentes sobre los proyectos productivos impulsados en favor del sector de la discapacidad en Cochabamba. En este sentido, es necesario también señalar que la consideración de Colcapirhua, sobre otros municipios, se desarrolló debido a que su organización de personas con discapacidad está en proceso de implementar un proyecto similar al de los municipios de Quillacollo y Punata.

Posteriormente, en la segunda fase se realizará un análisis más profundo que permita determinar patrones comunes para la estructuración de dimensiones categóricas que puedan ser consideradas para la implementación y consolidación de los proyectos productivos en favor de la discapacidad.

FASE 1: Análisis de las entrevistas:

En el análisis de las entrevistas, cada matriz comparativa integra como parte de su contenido los criterios establecidos por parte de los profesionales de los municipios de Quillacollo, Colcapirhua y Punata, a través de los cuales se generarán criterios para la posterior estructuración de las dimensiones categóricas a ser desarrollada en la segunda fase. Sin embargo, cabe señalar que la matriz 3, concerniente a la figura 6, presenta ausencia de criterios definidos por parte del responsable de la UMADIS del municipio de Quillacollo.

Figura 4
Pregunta 1 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 1	¿Cómo evalúa la influencia generada a partir de la implementación de los proyectos productivos impulsados por el Estado?
Objetivo: Obtener una evaluación formal del impacto y conocer los métodos de medición.	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA:	
<i>Los proyectos productivos se implementan al revés sin evaluar las habilidades y las capacidades de las personas con discapacidad primero debería ser eso, pero no se evalúa. Solamente se evalúa la demanda, de la necesidad de las organizaciones de personas con discapacidad ahí es en lo que estamos fallando. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>	
Respuesta: COLCAPIRHUA	
<i>Bueno de alguna manera esto ayuda bastante en el sector. Una vez que ya tengamos este Proyecto ayudara en gran manera en el ámbito socioeconómico, también familiar del sector de la discapacidad, más a aquellas personas que no tienen profesión o no tienen Trabajo. (Mgtr Martín Quispe Liendro).</i>	
Respuesta: QUILLACOLLO	
<i>Han hecho la entrega del proyecto a las asociaciones, se ha trabajado con inspección del mismo UE- FNSE, pero lamentablemente UE-FNSE desapareció, ya no hubo sus seguimientos que corresponden y ha quedado no en las ruinas, sino se ha quedado con poco trabajo con la asociación, peleando por su proyecto para poder generar recursos económicos para sus mismas asociaciones. Sin embargo, lamentablemente el proyecto de la panadería se ha trabajado por unos dos años en sus tiempos y bueno han quedado en quiebra por falta de conocimiento de repostería y así los dos proyectos están poco a poco levantándose nuevamente para nuevamente ingresar en los recursos económicos. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>	

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P1:

- Importancia de la evaluación previa y a largo plazo de los proyectos productivos.
- Estructuración de un enfoque integral y coordinación institucional.
- Relevancia de la capacitación y el acompañamiento en la estructuración de proyectos productivos.

Figura 5
Pregunta 2 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 2	¿Considera que los proyectos productivos impulsados por el Estado generan o promueven la igualdad de oportunidades económicas para las personas con discapacidad?
Objetivo: Identificar evidencias y ejemplos concretos de impacto en la igualdad de oportunidades.	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA:	
<i>Si en una gran medida los programas tienen ese fin de promover la igualdad económica productiva de las personas con discapacidad por ejemplo aquí en la panadería que es un programa productivo pueden trabajar tanto personas con discapacidad como padres, madres tutores de esta manera ya se están equiparando las oportunidades de todos. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>	
Respuesta: COLCAPIRHUA	
<i>Estos proyectos sí promueven la igualdad de oportunidades económicas, pero debe ser un primer comienzo, falta que estos engranen mejor para ser más desarrollarlos. (Mgtr Martín Quispe Liendro).</i>	
Respuesta: QUILLACOLLO	
<i>Sí, ayuda de mucha manera porque son proyectos productivos, por eso lo llevan los nombres y generan no muchos recursos, pero por lo menos el alcance para su día a día de las personas con discapacidad. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>	

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P2:

- Promoción e igualdad de oportunidades económicas a nivel de la discapacidad y sus familias.

Figura 6
Pregunta 3 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 3	¿De qué manera debe desarrollarse la coordinación entre los diferentes actores estatales y sectores de la discapacidad beneficiados con los proyectos productivos para personas con discapacidad?
Objetivo: Evaluar la coordinación y la efectividad de la colaboración interinstitucional.	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA:	
	<i>A través de un acuerdo interinstitucional, entre las organizaciones sociales que impulsan un proyecto y sus autoridades locales, con las autoridades municipales, departamentales y nacionales. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>
Respuesta: COLCAPIRHUA	
	<i>Bueno, tendríamos que tener reuniones de coordinación, tratar de hablar siempre con las autoridades cómo vamos a trabajar en dónde vamos a trabajar y tener más apoyo, especialmente de los municipios. (Mgtr Martín Quispe Liendro).</i>

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P3:

- Coordinación entre los diferentes actores estatales y sectores de la discapacidad.
- Establecer indicadores de seguimiento y evaluación.

Figura 7
Pregunta 4 Matriz ComparativaNota:
Elaboración propia

Matriz Comparativa	
Pregunta 4	¿Cómo valora el impacto de los proyectos productivos impulsados por parte del Estado con respecto a la generación de oportunidades económicas, al desarrollo de potencialidades y la integración social de las personas con discapacidad?
Objetivo: Obtener una evaluación detallada del impacto	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA:	
	<i>Hay una deficiencia no todos los proyectos, programas productivos rinden en el tiempo. Los proyectos, y programas que rinden son muy importantes para la organización, para las personas con discapacidad ya que permite contar con un medio productivo donde las personas con discapacidad puedan trabajar en cualquier momento y se animan a formar parte de esos programas. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>
Respuesta: COLCAPIRHUA	
	<i>Bueno de alguna manera esto ayuda bastante, nos ayuda a eliminar, esas dificultades que tenemos como discapacitados y que no nos vean como un bicho raro también. (Mgtr Martín Quispe Liendro).</i>
Respuesta: QUILLACOLLO	
	<i>Son muy buenos, el proyecto integra a la sociedad y las personas con discapacidad. Nos incluyen más a la sociedad como ya estamos entrando para que se conozca y conozca los proyectos. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>

Crterios obtenidos P4:

- Establecimiento de oportunidades económicas e integración social.
- Desarrollo de potencialidades de las personas con discapacidad.

Figura 8
Pregunta 5 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 5	¿Cómo evalúa el impacto de los proyectos productivos impulsados por el Estado con respecto al desarrollo de condiciones laborales para las personas con discapacidad?
Objetivo: Conocer las técnicas internas y externas implementadas para fortalecer las condiciones laborales.	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA: <i>En primer lugar, se debe seleccionar a las personas idóneas adecuadas para formar parte de los proyectos programas productivos después realizar capacitaciones intensivas, bien profundas con los miembros que forman parte de ese programa y después la evaluación la cual es muy importante. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>	
Respuesta: COLCAPIRHUA <i>El impacto de un centro productivo ayuda bastante ya que no dependemos de una inserción laboral. Sin embargo, yo desde mi posición particular considero más la inserción laboral porque a veces tenemos la tendencia de que estos centros productivos a veces no crecen como deberían, por discusiones o por no llegar a acuerdos con el grupo que se trabaja, a veces se va quebrando o dividiendo entonces se queda a la nada. (Mgtr Martin Quispe Liendro).</i>	
Respuesta: QUILLACOLLO <i>Cuando llega un proyecto en sus días como nuevo, bueno, se trabaja, pero ya que en transcurso de los años ya va decayendo porque no genera un buen recurso económico, solamente genera un poco de dinero alcanzable para su bolsillo, pero si es de mucha importancia estos proyectos productivos. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>	

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P5:

- Inserción laboral de las personas con discapacidad.
- Sostenibilidad de los centros productivos.

Figura 9
Pregunta 6 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 6	¿Cómo considera que se pueden asegurar los principios de eficiencia y eficacia productiva dentro de los proyectos impulsados por el Estado en favor de las personas con discapacidad?
Objetivo: Obtener detalles sobre la implementación de principios de eficiencia y eficacia dentro de los proyectos productivos.	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA: <i>Se debe dar capacitación y después convenios que tendrían que tener con ciertas instituciones para que se realice el seguimiento y el monitoreo para garantizar en el tiempo la consolidación de un programa o proyecto productivo. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>	
Respuesta: COLCAPIRHUA <i>Sería uno, capacitar sobre el desarrollo que van a realizar en el emprendimiento, número dos, entregarse un lugar en el municipio porque si no ¿Dónde van a vender? ¿En qué lugar van hacer los productos? (Mgtr Martin Quispe Liendro).</i>	
Respuesta: QUILLACOLLO <i>Bueno, primero el proyecto, segundo, capacitar a las personas, tercero, buscar mercado para que se sustente el proyecto. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>	

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P6:

- Realización de seguimiento y monitoreo de los proyectos productivos.
- Capacitación de personas con discapacidad y búsqueda de mercado.

Figura 10
Pregunta 7 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 7	¿Qué técnicas y/o mecanismos específicos considera que deben ser desarrollados a nivel interno y externo por parte del Estado en todos sus niveles para garantizar la consolidación de los proyectos productivos en beneficio de la discapacidad?
Objetivo: Evaluar la gestión de factores internos y externos que impactan la competitividad de los proyectos.	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA:	<i>El monitoreo y evaluación, después corregir las falencias. Se deben hacer convenios interinstitucionales con autoridades municipales departamentales o ONGs para seguir impulsando el proyecto, para seguir capacitando, para seguir corrigiendo. Como incentivos fiscales es necesario capital requerido para materia en materia prima y después está la capacitación que debe ser más profunda y continua, además. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>
Respuesta: COLCAPIRHUA	<i>Apoyar con financiamiento, conseguir más personas y si va bien el proyecto también la alcaldía debe promocionar y apoyar para hacer crecer más y no solamente involucrar al sector de discapacidad, ¿si al final se está dando frutos la comunidad también debe inmiscuirse no solo para apoyar a la discapacidad sino también a otras personas necesitadas o vulnerables? (Mgtr Martin Quispe Liendro).</i>
Respuesta: QUILLACOLLO	<i>Primero capacitar en marketing en la venta, promoción, publicidad, mercado, todo eso, porque si no, no surge un proyecto. ¿Y en cuestión de incentivos fiscales, de repente?, pues tendría que ver alguna rebaja entre impuestos de comercio. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P7:

- Establecimiento de colaboración interinstitucional.
- Capacitación y asesoramiento técnico de personas con discapacidad.
- Incorporación activa de las personas con discapacidad a la sociedad.

Figura 11
Pregunta 8 Matriz Comparativa

Matriz Comparativa	
Pregunta 8	¿De qué manera considera que el Estado debe enfocar sus acciones al desarrollo de parámetros de rentabilidad económica y social en los proyectos destinados a personas con discapacidad?
Objetivo: Evaluar la Estrategia del Estado en Rentabilidad de Proyectos para Personas con Discapacidad	Aclaración: Las respuestas fueron generadas por parte del personal de las Unidades Municipales de Atención a la Personas con Discapacidad (UMADIS) de los municipios de PUNATA, COLCAPIRHUA y QUILLACOLLO. Asimismo, la información recabada se constituye en base al análisis crítico e imparcial de los profesionales con respecto a la percepción de los aciertos y desafíos emergidos en función a los proyectos productivos enfocados al sector de la discapacidad.
Respuesta: PUNATA:	<i>Para que el proyecto vaya adelante y sea productivo sea rentable es necesario conocer la realidad así en caso de que no haya esas condiciones no se debería implementar programas, proyectos productivos para que no funcionen. (Lic. José Torrico Ortuño)</i>
Respuesta: COLCAPIRHUA	<i>Mejorar más y fortalecer los proyectos, si ven ya que no está funcionando bien tratar de volver a fortalecer el sector. Muy pocos salimos adelante con estos centros productivos o ayudas que buscamos, sería bueno apoyar más, fortalecer con personal adecuado para seguir continuando y así no se pierda este gran proyecto que se logra. (Mgtr Martin Quispe Liendro).</i>
Respuesta: QUILLACOLLO	<i>Para un proyecto, pues, se tiene que capacitar muy bien a nuestra gente, sea con discapacidad o no con discapacidad, para que pueda dar un buen rendimiento en su negocio, de acuerdo al proyecto. (Lic. Richard Gustavo Escobar)</i>

Nota: Elaboración propia

Crterios obtenidos P8:

- Gestión eficiente de los emprendimientos productivos.
- Mecanismos enfocados a la rentabilidad.

FASE 2: Determinación de patrones recurrentes y establecimiento de dimensiones categóricas:

En la presente fase se establecerá el Cuadro de sistematización en función a los resultados obtenidos de la fase 1, concerniente a respuestas concretas, lo cual permitió identificar una serie de dimensiones categóricas conforme se presenta en la siguiente figura:

Figura 12
Cuadro de sistematización de resultados de entrevistas:

CUADRO DE SISTEMATIZACIÓN DE RESULTADOS DE ENTREVISTAS		
DIMENSION/CATEGORÍA	VARIABLE/SUBCATEGORÍA	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS EMPLEADOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS DEL SECTOR DE LA DISCAPACIDAD
Evaluación e influencia de los proyectos productivos	Evaluación del proyecto	Proceso enfocado a la medición del impacto positivo en proyectos productivos desarrollados en favor de la discapacidad.
	Influencia del proyecto	Análisis de la incidencia generada a partir de los proyectos productivos a nivel de la realidad social de las personas con discapacidad.
Generación y promoción de igualdad de oportunidades económicas	Desarrollo económico	Concepción enfocada a la determinación de la incidencia generada a través del proyecto productivo dentro del sector de la discapacidad.
	Igualdad de oportunidades	Criterio enfocado al análisis de la generación de condiciones de desarrollo laboral y social de las personas con discapacidad.
Desarrollo de Habilidades y Potencialidades	Capacitación Técnica Específica	Consideración sobre los requerimientos a nivel de desarrollo de aptitudes y cualidades entorno al desarrollo de proyectos productivos enfocados a la discapacidad.
	Insertión laboral y apoyo al empleo	Criterio de análisis en función al impacto positivo o negativo en la realidad laboral del sector de la discapacidad.
	Desarrollo personal y social	Criterio de análisis en base al establecimiento de nuevas condiciones de transformación a nivel de la sociedad en torno a la discapacidad.
Coordinación Interinstitucional	Identificación de necesidades	Diagnóstico enfocado a visibilizar los desafíos emergentes los parámetros de la discapacidad durante la implementación de proyectos productivos.
	Identificación de falencias	Monitoreo y determinación de parámetros negativos en la implementación de los proyectos productivos en el sector de la discapacidad.
Consolidación de Proyectos Productivos	Rentabilidad Económica y Social	Evaluación crítica sobre los parámetros de sustentabilidad de los proyectos productivos en torno a la discapacidad.
	Técnicas y Mecanismos	Consideración de herramientas y métodos adecuados para la implementación de los proyectos productivos desarrollados en el sector de la discapacidad.
	Eficiencia y Eficacia Productiva	Establecimiento de parámetros adecuados en función de los resultados óptimos por parte de los proyectos productivos desarrollados en función a la discapacidad.

Nota: Elaboración propia

- Descripción de dimensiones y/o categorías del Cuadro:

El presente cuadro aglutina las categorías más relevantes generadas de las entrevistas realizadas al personal de las distintas Unidades Municipales de Atención a Personas con Discapacidad (UMADIS), respecto a la implementación de los proyectos productivos. Asimismo, establece la subcategorización o variables en base a los parámetros principales (Dimensión/Categoría), que se constituyen en indispensables para la concretización adecuada del proceso de consolidación del enfoque productivo direccionado al sector de la discapacidad.

- Finalidad del Cuadro:

El cuadro permite identificar las potenciales respuestas que abordan las categorías y subcategorías concernientes a la implementación y consolidación de los proyectos productivos enfocados al área de la

discapacidad. En este entendido, el referido elemento descriptor se constituye en un instrumento de identificación y relacionamiento coherente entre las respuestas generadas por medio del proceso de la entrevista, y las categorías y subcategorías identificadas.

- Vinculación entre las preguntas de investigación y la construcción del marco categórico y sub categórico:

La presente dimensión de análisis descrita en el cuadro de sistematización de resultados con los denominativos EQ, EC, y EP, se consideraron en función a la identificación de parámetros vinculantes, de grado positivo y negativo que permiten inferir la existencia de relevancia al momento de considerar los factores incidentes en implementación de los proyectos productivos enfocados a la discapacidad.

FASE 3: Análisis de hallazgos y planteamiento de desafíos identificados a partir de las dimensiones categóricas:

Del análisis efectuado a los resultados obtenidos de las entrevistas realizadas con el personal de las Unidades Municipales de Atención a Personas con Discapacidad (UMADIS) en relación con los proyectos productivos enfocados en la discapacidad, se establecen los siguientes hallazgos y desafíos:

Evaluación e Influencia de los Proyectos Productivos:

Hallazgos:

- La evaluación de los proyectos, tanto a corto y a largo plazo, se considera crucial para medir su impacto y efectividad.
- Existe un reconocimiento de la importancia de realizar un seguimiento a los proyectos productivos, pero se observa que este

seguimiento no está estandarizado ni formalizado, lo que dificulta la toma de decisiones informadas.

Desafíos:

- Establecer y formalizar un sistema de evaluación continua para los proyectos productivos, que permita medir su impacto a corto, medio y largo plazo.
- Desarrollar indicadores específicos y métodos de evaluación que permitan realizar un análisis profundo de la influencia de los proyectos sobre las personas con discapacidad y su entorno.
- Generación y Promoción de Igualdad de Oportunidades Económicas

Hallazgos:

- Existe un esfuerzo por generar igualdad de oportunidades económicas para las personas con discapacidad, sin embargo, la existencia de barreras estructurales y sociales siguen limitando el acceso equitativo a los proyectos productivos.
- Dificultad a nivel económico y de capacitación para las personas con discapacidad y sus familias, ocasionando carencia de condiciones para que estos se involucren efectivamente en actividades productivas.

Desafíos:

- Promover políticas más inclusivas, asertivas que garanticen la igualdad de oportunidades económicas para las personas con discapacidad, enfocándose en la eliminación de barreras estructurales y sociales.
- Establecer programas de financiamiento accesibles y adaptados a las necesidades específicas de las personas con

discapacidad, con el fin de que puedan participar activamente en proyectos productivos.

3. Desarrollo de Habilidades y Potencialidades

Hallazgos:

- Se reconoce la importancia de la capacitación y el desarrollo de habilidades como componentes clave para el éxito de los proyectos productivos. Sin embargo, se observa que la capacitación proporcionada no se encuentra adaptada a las necesidades individuales de las personas con discapacidad.
- Los proyectos no logran fomentar adecuadamente el desarrollo de potencialidades de las personas con discapacidad debido a una formación inadecuada o insuficiente.

Desafíos:

- Generar programas de capacitación, adecuados a las capacidades individuales de las personas con discapacidad y las demandas del mercado.
- Crear programas de formación continua enfocadas en el desarrollo de potencialidades de las personas con discapacidad, tanto a nivel productivo, social, de comunicación y de liderazgo, para facilitar la integración plena en la sociedad y el mercado laboral.

4. Coordinación Interinstitucional

Hallazgos:

- A pesar de la existencia de diversas instituciones involucradas en la implementación de proyectos productivos, la coordinación interinstitucional continúa deficiente.

- La falta de una estructura clara de coordinación entre las diferentes entidades gubernamentales y organizaciones no gubernamentales afecta negativamente en el desarrollo de los proyectos.

Desafíos:

- Establecer procesos, rutas, guías, y/o mecanismos de coordinación, de forma adecuada, para la comunicación entre las instituciones involucradas en los proyectos productivos dirigidos a personas con discapacidad.
- Fomentar mayor colaboración interinstitucional mediante la creación de mesas de trabajo, protocolos de coordinación y mecanismos de supervisión compartidos.

5. Consolidación de Proyectos Productivos

Hallazgos:

- La consolidación de los proyectos productivos se ve afectada por la falta de sostenibilidad a largo plazo, los proyectos dependen de recursos externos y no cuentan con un modelo financiero que garantice su continuidad.
- La falta de un sistema de monitoreo adecuado y poco personal capacitado para gestionar los proyectos en fases avanzadas genera condiciones negativas.

Desafíos:

- Desarrollar estrategias de sostenibilidad para proyectos productivos, que incluyan la diversificación de fuentes de financiamiento y la creación de alianzas con el sector privado y otras organizaciones a nivel internacional.
- Implementar un sistema de monitoreo y evaluación más riguroso que permita identificar problemas de manera temprana y garantizar una solución oportuna.

7. Resultados y Discusión

7.1 Resultados. — El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo principal la determinación de parámetros de análisis en torno a la implementación de proyectos productivos enfocados a las personas con discapacidad en el departamento de Cochabamba, en este entendido el presente trabajo de investigación se desarrolló en 2 principales componentes :

- Componente 1: se realizó un análisis crítico de postulados teóricos concernientes a empleabilidad, productividad, competitividad y rentabilidad para su posterior consideración en los casos de PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, ubicados en Bolivia, en contrastación al proyecto denominado LA VALIOSA SOCIAL BAKERY, en España, con la finalidad de identificar las convergencias y divergencias, teniéndose como resultados:
 - Los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, a nivel de empleabilidad enfrentan limitaciones en lo referido a la capacitación y desarrollo de potencialidades de las personas con discapacidad, lo que restringe las oportunidades laborales sostenibles, siendo necesario aumentar la formación y especialización de su personal de trabajo con la finalidad de mejorar las perspectivas de empleo y estabilidad laboral, como se manifiesta en el caso del proyecto LA VALIOSA SOCIAL BAKERY, que realiza procesos continuos de especialización.
 - Los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, a

nivel de productividad enfrentan barreras significativas, como una mala estructuración de precios y falta de apoyo estatal a diferencia del modelo productivo del proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY”, que producto de su enfoque Food Truck facilita la adaptación del emprendimiento a diferentes mercados y eventos, optimizando su producción y generando condiciones de sostenibilidad.

- Los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, carecen de innovación a nivel de implementación de estrategias de mercado, lo cual limita su competitividad, a diferencia del modelo aplicado por el proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY”, que opta por la generación de alianzas estratégicas en el marco de su modelo de negocios enfocado a la adaptabilidad de mecanismos de marketing y promoción del negocio.
- Los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, a nivel de rentabilidad presentan altas deficiencias producto de inexistencia de estrategias enfocadas a precios e innovación de nuevos productos, sumado al desarrollo de nuevos emprendimientos competitivos, parámetro que debe ser enfocado de la misma manera que el desarrollado por el proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY”, que se posiciona de forma favorable en el mercado producto de su estrategia basada en la flexibilidad operativa y las colaboraciones estratégicas que le permiten diversificar sus productos y ampliar su mercado.

Componente 2: Se analizó el diagnóstico sobre la percepción de los proyectos productivos orientados al sector de la discapacidad en el departamento de Cochabamba, con un enfoque particular en las Unidades Municipales de Atención a Personas con Discapacidad (UMADIS), con la finalidad de identificar dimensiones categóricas que deben ser consideradas al momento de la estructuración e implementación de los proyectos productos para personas con discapacidad, teniendo como resultados:

- Respecto a la capacitación y desarrollo de habilidades, es necesario implementar un sistema de monitoreo continuo y evaluación de impacto para medir los avances, identificar áreas de mejora y asegurar la relevancia de los proyectos.
- Con relación al fortalecimiento de proyectos productivos inclusivos, es necesario promover la igualdad de oportunidades mediante la creación de modelos de desarrollo que respondan a las capacidades individuales de las personas con discapacidad y que se encuentran alineados a la demanda real del mercado.
- El desarrollo de habilidades y potencialidades es esencial, implementar programas de formación continua y personalizada enfocadas en el desarrollo de habilidades específicas en las áreas productiva, social y de liderazgo de las personas con discapacidad.
- Sobre la coordinación interinstitucional, se debe establecer rutas de comunicación y colaboración interinstitucional a través de mesas de trabajo, así como la estructuración de protocolos de coordinación y mecanismos de supervisión compartidos.

- La consolidación de los proyectos productivos es indispensable, diversificar fuentes de financiamiento, por medio de mecanismos como las alianzas estratégicas entre el sector público y el privado.

7.2. Discusión de los resultados. — Al respecto de los parámetros obtenidos, como resultados del proceso de investigación, es necesario contrastar dichos resultados, en este entendido se consideran los siguientes puntos de discusión en función a los componentes 1 y 2 descritos en la parte de resultados:

Discusión del Componente 1:

- Respecto a la empleabilidad, es necesario considerar los parámetros negativos presentados en los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, que enfrentan una serie de limitaciones generadas producto de las limitaciones a nivel del Estado en lo referente a la capacitación y especialización del personal.
- Sobre la productividad, los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, carecen del apoyo necesario por parte del Estado sobre la adaptación de ambientes, implementación de un adecuado modelo de negocios orientados a las personas con discapacidad, que ocasiona deficiencia a nivel de producción.
- Acerca de la competitividad, los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, no cuentan con apoyo a nivel del Estado, en lo referido a mecanismos de promoción (Marketing), que les permitan acceder a nuevos mercados,

por lo cual se generan condiciones negativas para el posicionamiento y expansión estratégica de los proyectos productivos.

- En cuanto a la rentabilidad, los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, se ven afectados producto de inobservancia por parte del Estado al momento de establecer el modelo de negocios adecuado a la realidad de la discapacidad, asimismo, la carencia de inversionistas y aliados estratégicos ocasiona parámetros negativos al momento de plantear nuevos mecanismos de crecimiento financiero. Por otra parte, respecto a la rentabilidad social, la falta de impulso del Estado en lo referido a la concienciación de las personas con respecto a la discapacidad genera condiciones negativas que fomentan la falta de inclusión del sector en la productiva de la sociedad.

Discusión del Componente 2:

- Respecto a la capacitación y desarrollo de habilidades, existe falencia a nivel del Estado producto de la ausencia de un sistema que mida los avances y detecte áreas de mejora compromete la calidad de la formación de las personas con discapacidad, al interior de los programas y proyectos de desarrollo educacional y actitudinal.
- Sobre el fortalecimiento de los proyectos productivos desde el enfoque de la inclusión, el Estado no fortalece los mecanismos de diversificación funcional para personas con discapacidad, tampoco implementa adecuadamente programas de fortalecimiento para el acceso a oportunidades de las personas con discapacidad en lo que refiere el

desarrollo de modelos productivos.

- En cuanto al desarrollo de habilidades y potencialidades, el Estado no fomenta de forma adecuada los programas de impulso y formación continua para personas con discapacidad, lo que impide el fortalecimiento de aptitudes y acceso a niveles más altos de empleabilidad y desarrollo profesional.
- En la coordinación interinstitucional, el Estado presenta deficiencias en su rol impulsor estratégico para la generación de acuerdos de apoyo y desarrollo de capacidades productivas, que permitan la sostenibilidad de los proyectos en favor de las personas con discapacidad.
- Acerca de la consolidación de los proyectos productivos, el Estado limita su accionar a la implementación del enfoque productivo dejando de lado la constitución de mecanismos que permitan la diversificación de fuentes de financiamiento, y el fomento de la inversión estratégica por parte de actores externos al nivel estatal, ocasionando parámetros negativos que dificultan la expansión y consolidación adecuada de los proyectos productivos.

Conclusiones

A partir del presente trabajo de investigación, se pudo establecer las siguientes conclusiones:

Los proyectos productivos desarrollados en función a la población con discapacidad enfrentan diversas limitaciones a nivel estructural y operativo, producto de la carencia de apoyo adecuado por parte del Estado. En el caso de los proyectos PANASORQUI - QUILLACOLLO y PANADERÍA Y REPOSTERÍA PUNATEÑITA, se destacan serias

deficiencias a nivel de la capacitación del personal, el modelo de negocios, la productividad, empleabilidad, competitividad, y la rentabilidad, siendo indispensable la generación de medidas de carácter transversal que permita a mediano y largo plazo la mitigación de falencias y la consolidación adecuada de los proyectos productivos existentes, para lo cual es imprescindible realizar valoraciones con casos exitosos como concerniente al proyecto “LA VALIOSA SOCIAL BAKERY” desarrollado en Tomelloso (Ciudad Real) en España, que demuestra niveles óptimos de especialización continua, así como el correcto establecimiento de un modelo de negocio adaptable por medio de la constitución de alianzas estratégicas que permiten su sostenibilidad y éxito en un entorno competitivo.

Por otro lado, el Estado juega un rol crucial en la consolidación de proyectos productivos inclusivos, no obstante, su falta de mecanismos de acción adecuados y oportunos generan vacíos y deficiencias que impactan directamente en los resultados de los proyectos enfocados a la discapacidad. Es así, que la inexistencia de sistemas de monitoreo y evaluación, así como la carencia de programas de capacitación y desarrollo de potencialidades adecuados, generan condiciones negativas durante la estructuración e implementación de los proyectos productivos en favor de la discapacidad. En este entendido es necesario considerar las dimensiones categóricas identificadas con la finalidad de transformar el enfoque de estructuración e implementación de los proyectos de índole productivo, permitiendo así su sostenibilidad y éxito a mediano y largo plazo.

Bibliografía:

Contreras, E. (2004). Evaluación social de inversiones públicas: enfoques alternativos y su aplicabilidad para

- Latinoamérica. Naciones Unidas - CEPAL. Obtenido de https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/5603/S0410804_es.pdf
- Google Maps. (julio de 2024). Mercado Martin Cardenas (Google Maps). Obtenido de Google Maps: https://www.google.com.bo/maps/place/Mercado+Martin+Cardenas/@-17.406006,-66.2828819,282m/data=!3m2!1e3!4b1!4m6!3m5!1s0x93e30b7fe7ee09dd:0xa015c72b60200c8e!8m2!3d-17.406006!4d-66.2828819!16s%2Fg%2F11cr_j0mvp?hl=es&entry=ttu
- Google Maps. (Julio de 2024). Super Mercado Punata - Evo Morales (Google Maps). Obtenido de Google Maps: <https://www.google.com/maps/place/Super+Mercado+Punata+-+Evo+Morales/@-17.5425714,-65.8435892,17z/data=!4m6!3m5!1s0x93e49e11267903b3:0xbfb52fbcedeecccac!8m2!3d-17.5431036!4d-65.8408425!16s%2Fg%2F11c46hdm0z?entry=ttu>
- Lizcano, J., & Castelló, E. (2004). Rentabilidad Empresarial Propuesta Práctica de Análisis y Evaluación. Imprenta Modelo, S.L. Obtenido de https://www.camara.es/sites/default/files/publicaciones/rentab_emp.pdf
- Medeiros, V., Gonçalves, L., & Camargos, E. (2019). La competitividad y sus factores determinantes: un análisis sistémico para países en desarrollo. Revista de la CEPAL(129), 7 - 27. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/820532b5-0b65-4f87-9990-fe54b4a6e507/content>
- Melgarejo, A. (25 de Mayo de 2014). Quillacollo oye la necesidad de trabajo de la comunidad silente. Obtenido de La Razon : <https://www.la-razon.com/financiero/2014/05/25/quillacollo-oye-la-necesidad-de-trabajo-de-la-comunidad-silente/>
- Oficina Internacional del Trabajo. (2005). Oficina Internacional del Trabajo Ginebra. Obtenido de <https://www.oitinterfor.org/sites/default/files/edit/docref/rec195.pdf>
- Opinión . (17 de marzo de 2017). LOS CINCO MUNICIPIOS DEL &AACUTE;REA METROPOLITANA QUE CONCENTRAN MAYOR CANTIDAD DE ESTA POBLACI&OACUTE;N SON COCHABAMBA, SACABA, QUILLACOLLO, COLCAPIRHUA Y TIQUIPAYA. EL QUE MENOS TIENE EN TODO EL DEPARTAMENTO ES SHINAHOT. Obtenido de Opinión : https://www.opinion.com.bo/articulo/informe-especial/luego-eje-m-aacute-s-gente-d i s c a p a c i d a d - p u n a t a - a i q u i l e / 2 0 1 7 0 3 1 2 1 8 5 4 0 0 6 7 4 5 4 7 . h t m l # g o o g l e _ v i g n e t t e
- Prokopenko, J. (1989). La Gestión de la Productividad Manual Práctico. Oficina Internacional del Trabajo Ginebra.
- Rodríguez, A. (2023). La Valiosa, una exitosa panadería inclusiva sobre ruedas. DPAS. <https://www.pasteleria.com/articulo/2023-09/4897-la-valiosa-exitosa-panaderia-inclusiva-sobre-ruedas#:~:text=Equipo%20unido%20y%20preparado,d%C3%ADa%20siguiente%20est%C3%A9%20todo%20listo.>
- Unidad Ejecutora del Fondo Nacional de Solidaridad y Equidad. (2024). Proyectos Productivos. Recuperado el 15 de Julio de 2024, de UE-FNSE: <https://fnse.gob.bo/index.php/programas-y-proyectos/proyectos-productivos>

Agradecimiento. -

A las personas con discapacidad del departamento de Cochabamba y al personal de las UMADIS de los municipios de Punata, Colcapirhua y Quillacollo, por su apoyo en la estructuración de la presente investigación académica.